**ПЛАН НА НЕДЕЛЮ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**ФИО:** Устинов Сергей

**ПЕРИОД: 20 -26.02**

**СТАТИСТИКИ:**

| **№** | **Название статистики** | **Ед.**  **изм.** | **Квота прошлой недели** | | **%**  **выпол**  **нения квоты** | **Квота**  **текущей**  **недели** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **План** | **Факт** |
|  | **ГСД: Валовая прибыль** | **тыс** | 848 | **978** | **115%** | **1107** |
|  | **Валовый доход** | **тыс** | 3200 | **3691** | **115%** | **4100** |
|  | **Маржа** | **%** | 26,5 | **27,0** | **100%** | **27.0** |

**РЕГУЛЯРНЫЕ ЗАДАЧИ:**

\*В колонке “Время” серым цветом установлено рекомендованное время, исходя из опыта выполнения административных задач.

| **№**  **пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *1.* | *Обработать входящую коммуникацию, поставить в план отложенные задачи.* | *Обработанные входящие письма. Список задач на день.* | *1 час* |  |  |
| *2.* | *Составить план на день (согласовать встречи и координации).* | *Письменный план на день.* | *30 мин* |  |  |
| *3.* | *Подвести еженедельные статистики.* | *Заполненный отчет по статистикам правильными, проверенными данными. Актуальные графики статистик.* | *10 мин* |  |  |
| *4.* | *Составить план на неделю+ проверочный лист* | *Составленный план на неделю в соответствии со стандартами. Заполненный проверочный лист* | *30 мин* |  |  |
| *5.* | *Участвовать в общем собрании персонала.* | *Осведомленность в отношении состояния дел в компании и общих приоритетов.* | *1 час* |  |  |
| *6.* | *Подготовиться к Совету по качеству*  *(по необходимости).* | *Выявленные отклонения в работе компании, записанные в таблицу Совета по качеству.* | *0* |  |  |
| *7.* | *Провести ежедневную координацию с подчиненными.* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1,5 часа* |  |  |
| *8.* | *Составить или доработать организующие политики.* | *Готовая к публикации организующая политика.* | *0* |  |  |
| *9.* | *Провести ежедневную координацию с ГД УК* | *Согласованные действия подразделений.* | *1 часа* |  |  |
| *11.* | *Внести дополнения в Шляпу Должности* | *Актуальная и полная Шляпа Должности* | *0* |  |  |
| *12.* | *Согласовать Узкое место в компании с ГД* | *Выявленное и утвержденное с ГД узкое место в компании* | *0* |  |  |
| *13* | *Утвердить БП у подчиненных* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1 час* |  |  |
| 14 | *Проверить соответствие плановой маржи с фактической в 1с* | *Фактическая наценка соответствует плановой* | *10 мин* |  |  |
| *15* | *Проверить Инвентаризацию в Каменец- Подольск и провести ее в 1с* | *Остатки в 1с соответствуют фактическому остатку на производстве* | *10 мин* |  |  |
| *16* | *Утвердить протокола РС* | *Согласованные действия подчиненных для выполнении квот подчиненными* | *20 мин* |  |  |
| *17* | *Провести еженедельную координацию с начальником производства по текущим вопросам, для выполнения квоты* | *Вопросы которые требуют совместного с ЦО решения обозначены и по ним установлены Сроки решения и принцип решения утверждены.* | *20 мин* |  |  |
| *18* | *Утвердить ФП платежей по компании и провести в 1с* | *Распределенная маржа покрывает все необходимые платежи, согласно орг.политики компании* | *20 мин* |  |  |
| *19* | *Дополнить свою должностную щляпу* | *Актуальная шляпа поста* | *2 часа* |  |  |
|  | | | | | |
|  | *Обучаться по своей индивидуальной программе (“Эйнштейн”, изучение регламентов и инструкций, прочее).* | *Усвоенные материалы, по которым сданы письменные ответы на вопросы.* ***шляпа:***  ***Обучение:*** | 2 час |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО РЕГУЛЯРНЫМ ЗАДАЧАМ: \_\_\_\_13.4\_\_\_/ФАКТ\_\_\_\_\_**

**ДЕЙСТВИЯ НА НЕДЕЛЮ:**

| **№ пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Провести координацию с Ро2 известняки на момент выполнения квоты  1.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица\_просчета\_цен\_общая\_февраль\_2024.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1gJUj63CN3ZD2FcLKySTRNUbNFnxhozqi/edit#gid=1013711743)  2.Развитие направления  [База 15.10.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1IMRZTvTsIfutKFByWhQCGxCUh3XUP_Xr/edit#gid=475691087)  3. МХП замена фракций 0-1 и 1-3 на 0-3   * По 0-3 до січня нічого поки не пропрацюют   4.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  5.Народна нова получить информацию по раскислению   * решение в марте   6.Проработка базы клиентов  7.Участие в віставке агро весна 2024  8.ПЛан на март | Координация с РО2 известняки проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 1950 тонн прибыль 831 тыс грн  Вал 3198 млн грн  Подтверждённых –1897 (640-1мм 541 0-3мм 500-3мм 216 2-4мм)  подтвердить:  Мегакор 69  Единство имбел 69  Единство андрей 70  640-1,2мм – 300тыс  541 0-3мм –230тыс маржи  500 1-3мм – 220тыс маржи  216 2-4мм = 100тыс маржи  4.Подготовленній список предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  6.Утверждены возможности по развитию направления -Проработал базу , сейчас идет разработка альтернатив, склозавод и рыбная мука.(Раскисление 2 договора юриста)  7.Предоставленный отчет по выставке агровесна 2024 с контактами и данными  8. ПЛан на март предоставлен РО3 | 2 час |  |  |
| 2 | Провести координацию с Ро2 МП на момент выполнения квоты  1.Переговоры с клиентом Шляховик  3.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  4.Генераторы - поиск новых вариантов для продажи.  5.Подготовка к конференции бетонщиков  -Виталий Екимов , главный технолог Шляховика , выступает на конференции лично , рекламирует нас как достойного поставщика с хорошим качеством  6.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица для отчета МП.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1mc5YTFo6wUCZCloKh8riPzmthfJ6FwHt/edit?pli=1#gid=157698543)  7.План на март  8.Определить предварительный объем продаж с МЛ в сезон для понимания кол-ва бригад | Координация с РО2 МП проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 147 тонн МП:  0 тонн МЛ  147 тонн Каменец подольск 0 тонн переработчики  Вал 220 тыс грн  прибыль 80 тыс грн  Подтвержденные заказы на эту неделю итог 147 тонн 80 тыс  3.Подготовленній список  предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  4.Предложены генераторы в крупные магазины Эпицентр/Метро/Профильные  6.Поднята цена (согласована с конкурентом)Технониколь  7.ПЛан на март предоставлен РО3  8.Составлен предварительный объем продаж с МЛ на сезон | 2 часа |  |  |
| 3 | Провести координацию с РО3 на момент выполнения квоты  1.переход на Промснаб  -перевести часть людей на Промснаб, +подать 20-ОПП (оборудование)  2.ввод в должность стажера, контроль  3.подготовить файл квоты на март | Координация с РО3 проведена.  Выполнена квота по сбору :  Деньги на счете предприятия.  Квота 4100тыс грн. На 26.02 просрочка составляет 2687тыс грн, я планирую собрать 4100 тыс грн.( Долг 3300тыс грн + Предоплата 800тыс грн. для выполнения квоты.  общая дт =11457тыс.грн.  1.определить февральских клиентов, контроль договоров, начать грузить Пятый океан, контроль закупок сырья по компаниям  2.стажер, выполняющий задачи согласно БП  3.файл утвержден ИД | 2 час |  |  |
| 4 | Провести координацию с РО4 на момент выполнения квоты  1. Суммы - договор аренды  2.Сертфикаты 2024  3.МЛ двигатель мельницы  4.Стабилизация накопления 1-3  5.Мех служба Каменец  6. Ремонт МЛ  7.Проект Мельница МП Каменец  8.  9.Трактор Каменец  10. Восстановление мельниц МП на каменец-подольске  11. Привезти остаток мельницы из китая  12. Релокация по возможности завод МП Суммы  14.Договора ПРОМСНАБ  15. Охрана труда  16.Ремонт дробилки Л1  17.  18.Мех служба Каменец  19.Барабан грохота Л1, дробилка Л1  21.Перепродажа  22.Контакты подрядчик монтаж МЛ | Координация с РО4 проведена :  Квота по вывозу ГП 2097 тонн: - Известняк 1950 тонн  - МП 147 тонн  - МП переработчики 0 тонн  - МЛ 0 тонн  Квота по производству ГП 2150 тонн: - Известняк 2000 тонн(накапливаем 0-3)  -МП 150 тонн  - МЛ 0 тонн  2. предосталены 2-кам по ГП, заказаны для Промснаба  4.пересев до 600т  5.обеспечен учет данных для статистики по простоям  6.Выполнение работ согласно плана, рассчитана себестоимость на 24-й год  7.рассчитаны актуальные сроки внедрения  9.спланированы сроки ремонта(восстановление и замена соединительных узлов осей)  10.<https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/174169/>  Пробный пуск М1  14.расставлены приоритеты, договора заключены в срок  16. получены валы в запас  18.обеспечен учет данных для статистики по простоям  19.Спланирована замена барабана грохота Л1, найдены поставщики дробилки  21.Перепродано 44т фракции 0-1(2авто Тернополь)  22. определена возможность использования | 2 час |  |  |
| 5 | Провести координацию С РО1 на момент выполнения квоты   1. Ввод в должность НО 11 МЛ 2. Найм НО11, Каменец. ИС стажера Старичка В. 3. Найм НО10Б. 4. Найм персонала в рем. бригаду Каменец. 5. Бухгалтер по первичной документации.   6.Найм НО2, стажер Смык О.  7.Утвердить ЗРС по ИП Правила начисления и выплаты 13 ЗП.  8. Программа по устранению отклонений в компании.  9.Программа по сотрудникам производства Каменец  11.Консультирование сотрудников по ТЦК.  12.Постановка на пост всех сотрудников производства.  13.Предоставить срез с анализом по ЗП сотрудников офиса.  14.Разработать алгоритм по поднятию ЗП в соответствии с рынком труда для сотрудников производства.  15.Сформировать распечатанную папку с оргполитиками для изучения сотрудниками производства.  16.Перевод сотрудников на промснаб  17.  18.Утвердить ЗРС по бухгалтеру на аутсорсе.  19.Чек - лист по введению в должность сотрудников.  20.Утвердить ЗРС по ЗП для сотрудников производства.  21.Разработать механизм предоставления сотрудникам производства Каменец оплачиваемый отпуск. | Координация с РО1 проведена:  Количество сотрудников с выполненной квотой 55  1.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  2.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  3.Кандидат прошел ППФ с руководителем. Вышел на тестовые дни.  5.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  6.Сотрудник, который выполнил задачи по БП.Кандидат прошел тестовые дни.  7.Утверждена ЗРС  8. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/155529/>  9. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/166131/>  11.Получено подтвердение изчения материала, получена обратная связь до 26.02  12.Глав инж. - подготовлен проверочный список.  13.Информация о срезе предоставлена.  14.Алгоритм разработан.  15.Папка сформирована и отправлена.  16.Сотрудники переведены согласно поставленных задач.  17.  18.Утверждена ЗРС  19.Подготовлен чек- лист для Ро1 и НО11  20.Утверждена ЗРС  21.Разработан механизм. Принят в работу. | 2 часа |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **ЗАДАЧИ ПО ПРОГРАММАМ И ПРОЕКТАМ:** |  |  |  |  |
|  | Проект переход на Промснаб  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/159821/>  (базовая задача) | 1. заключить договоры на аренду площадки производственной и оборудования, с 15.01  2. Закупаем сырье с 25.01  3. Подаем 20-ОПП  4. Заключаем договор на энергию, с 15.01 (вместе с арендой, но пока без НДС), с НДС будет позже  5. Переводим людей с 01.02 - 10 человек  6. Начинаем производство со 3.02  7. Начинаем отгрузку с 10.02.  Отгрузка в феврале - 2-3 млн, в марте - 7-8 млн.  С 01.04 - переводим остаток людей (еще 8) и весь оборот (около 15 млн с апреля)  В марте нужно решить таблицу |  |  |  |
|  | Проект Мельница МП Каменец | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/163419/ |  |  |  |
|  | Проект Европа - релокация производства МП | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/171274/  Получить данные о переносах (новых) заводов наши клиентов в Европе |  |  |  |
| 4 | Проекты, для реализации  3. Проект запыление  4. Проект переезд  5. Китаец» фракция 0.08  6. производство пеллеты  7.Оптимизация фр.1-3(барабанный грохот сменить на гил+20% 0-1; добавить барабан грохот на домол 1-3)  8. Шаровая мельница «25 кВт»на замену устаревших 2х –проект заморожен до февраля 2022  9.Сепаратор для забора крупных частиц из МП  10.  11. изменить технологию – увеличить скорость погрузки и мощность |  |  |  |  |
| 5 | Установить дробилку для снижения 1-3 на Л1  проект временно не делаем:  смета готова  делать некогда - ремонты внеплановые объемные  и средства сейчас для этого надо накопить:  на ремонты потратили и на венец суш барабана на Л1 100 тыс предоплату сделали  и по 1-3 все ок пока  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/82027/?IFRAME=Y&IFRAME\_TYPE=SIDE\_SLIDER | <https://corp.vba.com.ua/workgroups/group/19/tasks/task/view/122517/?IFRAME=Y&IFRAME_TYPE=SIDE_SLIDER>  Составлено ТЗ для подрядчиков |  |  |  |
| 6 | Сгенерировать доп маржинальную прибыль для предприятия  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/482/tasks/task/view/92457/ |  |  |  |  |
| 7 | Настроить учет на производстве в Каменец Подольском  поиск новой программы, для связки системы учета и 1с  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/599/tasks/task/view/71463/ |  |  |  |  |
| 8 | Логистика улучшение    https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/94707/ |  |  |  |  |
| 9 | Страт сессия - второе полугодие  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/144960/> |  |  |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ДЕЙСТВИЯМ НА НЕДЕЛЮ: \_\_\_\_\_14\_/ФАКТ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ВСЕМ ЗАДАЧАМ: 33,4\_\_/ФАКТ\_**

**ОДОБРЕНО ГД:** \_\_утверждаю \_\_\_\_\_\_\_\_